

Akční plán rozvoje území správního obvodu obce s rozšířenou působností Frýdek-Místek

Dokument je zpracován pro období 2016–2017



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)

OBSAH

1	Základní informace o strategii (souhrnný dokument)	3
2	Popis způsobu zpracování akčního plánu	4
3	Zásobník rozvojových aktivit	6
4	Akční plán	12
5	Podrobná specifikace preferovaných rozvojových aktivit	25
	Rozvojová aktivita 1 – Setkání ředitelů škol k problematice psychologické a speciální poradenské činnosti	25
	Rozvojová aktivita 2 – Pilotní rozvojová aktivita koordinace prázdninového provozu mateřských škol	27
	Rozvojová aktivita 3 – Střednědobý komunitní plán sociálních služeb v regionu Slezská brána	30
	Rozvojová aktivita 4 – Publikace článků k sociální oblasti pro obecní a mikroregionální zpravodaje	32
	Rozvojová aktivita 5 – Pravidelná setkávání zástupců venkovských obcí se zástupci magistrátu k sociální oblasti	34
	Rozvojová aktivita 6 – „Horká linka“ na magistrát	36
	Rozvojová aktivita 7 – „Styční důstojníci“ na obcích	38
	Rozvojová aktivita 8 – (Znovu)otevření diskuse o sdílení kapacit spádových sběrných dvorů ..	40
	Rozvojová aktivita 9 – Příprava pilotního rozvojové aktivity zaměřené na oblast zaměstnanosti a podpory podnikání	42
	Rozvojová aktivita 10 – Nabídka spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence	45
6	Kontakty	47
7	Přílohy	48
	Základní informace o realizovaných rozhovorech	49
	Základní informace o realizovaných jednáních	52

1 Základní informace o strategii (souhrnný dokument)

Tabulka č. 1: Základní informace o strategii (souhrnný dokument)

Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Frýdek-Místek ¹ v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a podpory zaměstnanosti a podnikání ²
Gestor tvorby strategie	Sdružení obcí povodí Stonávky ³
Schvalovatel strategie	Shromáždění zástupců obcí SO ORP FM
Forma a datum schválení/projednání	Projednání na shromáždění starostů dne 23. dubna 2015
Doba realizace strategie	2015–2024
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění zástupců obcí SO ORP FM

¹ Dále jen „SO ORP FM“.

² Dále jen „strategie“. Jí odpovídající strategický dokument dále jen „SD“.

³ Dále jen „SOPS“.

2 Popis způsobu zpracování akčního plánu

Cílem tohoto akčního plánu je specifikovat konkrétní rozvojové aktivity, jejichž prostřednictvím bude strategie implementována v letech 2016 a 2017. Metodika jeho tvorby se odvíjela od takto definovaného cíle, systémového nastavení rozvojových aktivit a potenciálů a omezení daných prostředím.

Nejzávažnějším problémem při tvorbě akčního plánu byla institucionální fragmentace území SO ORP FM (umocněná jeho velikostí). Na tomto území se nachází 37 obcí, z nichž většina je členem některého z osmi zde působících svazků obcí. Pouze tři svazky obcí mají svou působnost výhradně na území SO ORP FM, pět svazků obcí svými částmi přesahuje mimo něj. Z této fragmentace vyplývá především absence jedné autority, která by měla mandát k prosazení strategie a akčního plánu a zájem na jejich implementaci na území celého SO ORP FM. Vyplývá z ní též nejzávažnější riziko pro navazující implementační fázi.

Dalším problematickým bodem tvorby akčního plánu byla absence důkladných analýz, kterými by bylo možné podložit formulaci konkrétních opatření v některých problémových okruzích. Ačkoli se např. zástupci obcí i experti shodují v tom, že je potřeba rozvíjet sociální služby na území správního obvodu, racionálnímu rozhodnutí o tom, kde a jaké služby mají být rozvíjeny, musí předcházet zmapování potřeb obyvatel (komunitní plánování sociálních služeb). Tímto omezením je ovlivněn jak akční plán, tak zásobník rozvojových aktivit.

Z důvodů uvedených výše, byla metodika postavena na podrobném zmapování stávající situace, plánů, vizí a potřeb jednotlivých obcí. V průběhu června a července 2015 proběhlo celkem 41 rozhovorů⁴ se zástupci všech 37 obcí SO ORP FM, z toho 36 rozhovorů se zúčastnili starostové či místostarostové obcí a 5 rozhovorů proběhlo se zástupci jednotlivých odborů magistrátu města Frýdek-Místek.⁵ Oslovení starostů venkovských obcí bylo prakticky jedinou logickou volbou (princip reprezentace). V případě svého časového zaneprázdnění starostové pověřili účastí na rozhovoru svého zástupce (místostarostu), v ojedinělých případech se rozhovorů účastnili jak starosta, tak místostarosta. Jednání na MM FM se účastnili úředníci pověřeni na úrovni statutárního města Frýdek-Místek⁶ (v samostatné působnosti), případně na území celého SO ORP FM (v přenesené působnosti) agendou, která věcně souvisí s formulovanými opatřeními strategie. Ve všech případech byli účastníci osloveni zástupcem realizačního týmu telefonicky a byly jim předem zaslány podklady k rozhovorům. Z každého jednání byl zpracován zápis s prezenční listinou a jednotlivé zápisy byly oběma stranami rozhovoru ověřeny.

Následným propojením individuálních zkušeností, plánů, vizí a potřeb jednotlivých obcí byly zjištěny potenciály a limity meziobecní spolupráce při realizaci jednotlivých rozvojových aktivit (ve svazcích obcí i mimo ně), byla posílena podpora jejich realizace a docházelo k šíření pozitivních zkušeností v jednotlivých oblastech. Rýsující se kontury akčního plánu (a zásobníku rozvojových aktivit) byly postupně prezentovány a diskutovány na jednání sněmu starostů Sdružení obcí povodí Morávky a na dvou jednáních fokusní skupiny rozvojových aktivit. Na jednání fokusní skupiny, které proběhlo 3. srpna 2015 v Třanovicích, byly prezentovány všechny

⁴ Základní informace o realizovaných rozhovorech viz příloha č. 1.

⁵ Dále jen „MM FM“.

⁶ Dále jen „SM FM“.

navržené rozvojové aktivity, z nichž přítomní na základě diskuse vybrali ty, které byly zařazeny do akčního plánu na roky 2016 a 2017.⁷ Ze všech tří jednání byly zpracovány zápisy s prezenčními listinami.

Tvorba akčního plánu (a zásobníku rozvojových aktivit) byla záměrně založena na disipaci příkladů dobré praxe a na preferenci rozpočtově neutrálních nebo pozitivních rozvojových aktivit. Realizační tým se tak vyhnul rizikům spojeným s vymyšlením vymyšleného a prosazováním neprosaditelného. Vzhledem k tomu a k použité metodice (osobní přístup k zástupcům jednotlivých obcí) byl akční plán hladce schválen 7. září 2015 shromážděním zástupců obcí, kteří tímto aktem projevili zájem na realizaci jednotlivých rozvojových aktivit a přijali závazky vyplývající z tohoto akčního plánu.

⁷ Základní informace o realizovaných jednáních viz příloha č. 2.

3 Zásobník rozvojových aktivit

Zásobník rozvojových aktivit je množinou všech rozvojových aktivit se vztahem ke strategii a s potenciálem k dosažení jejích cílů. Je zdrojem pro sestavení akčního plánu a rozvojových aktivit, které jsou do něj zařazeny, jsou v následující tabulce barevně odlišeny.

Rozvojové aktivity jsou řazeny podle struktury strategie (podle jednotlivých oblastí, problémových okruhů a cílů). Tři rozvojové aktivity uvedené v zásobníku mají zcela zásadní význam pro koncepční řešení celé oblasti a nejsou proto přiřazeny k jednomu konkrétnímu cíli. V některých dalších případech jsou věcné rámce (navazujících) rozvojových aktivit podmíněny výstupy předchozích rozvojových aktivit zásadního významu. Vzhledem k tomu, že tyto (předchozí) rozvojové aktivity nebyly dosud realizovány a jejich výsledek nelze předjímat, nelze věcné rámce navazujících rozvojových aktivit v současnosti specifikovat.

Tabulka č. 2: Zásobník rozvojových aktivit

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
1	1.1: Zavést poradenská centra na všech spádových školách v SO ORP FM	Školství	Setkání ředitelů škol k problematice psychologické a speciální poradenské činnosti	1–3/2016	SM FM
2	1.1: Zavést poradenská centra na všech spádových školách v SO ORP FM	Školství	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 1	Podle specifikací výstupů rozvojová aktivita č. 1 (4/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojová aktivita č. 1
3	1.2: Nastavit systém informační činnosti v oblasti psychologického a speciálního poradenství na školách	Školství	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 1	Podle specifikací výstupů rozvojová aktivita č. 1 (4/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojová aktivita č. 1
4	2.1: Vytvořit servis pro základní školy v oblasti podpory a administrace společných projektů	Školství	Rozšíření agendy stávajících administrátorů	2018+	Mikroregion Žermanické a Těřlické přehrady Sdružení obcí povodí Stonávky ⁸
5	2.1: Vytvořit servis pro základní školy v oblasti podpory a administrace společných projektů	Školství	(Znovu)otevření diskuse o společné administraci	2018+	Dobrovolný svazek obcí Olešná Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky ⁹

⁸ Dvě samostatné rozvojové aktivity dvou nezávislých nositelů.

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
6	2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci v rámci rozvojových projektů	Školství	Vytvoření platformy pro setkávání zástupců škol	2018+	Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹⁰
7	3.1: Vytvořit službu koordinace prázdninového provozu mateřských škol	Školství	Pilotní rozvojová aktivita koordinace prázdninového provozu mateřských škol	3–9/2016	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹¹
8	1.1: Zavést komunitní plánování sociálních služeb na celém území ORP	Sociální oblast	Střednědobý komunitní plán sociálních služeb v regionu Slezská brána	6/2015–12/2016	Region Slezská brána
9	1.1: Zavést komunitní plánování sociálních služeb na celém území ORP	Sociální oblast	Otevření diskuse o komunitním plánování sociálních služeb	2018+	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹²
10	2.1: Zavést systém poradenství a informování obyvatel o oblasti sociální péče a služeb	Sociální oblast	Revize, rozšíření nebo (znovu)vytvoření a zpřístupnění „návodů na životní situace“	2018+	SM FM

⁹ Čtyři samostatné rozvojové aktivity čtyř nezávislých nositelů.

¹⁰ Čtyři samostatné rozvojové aktivity čtyř nezávislých nositelů.

¹¹ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

¹² Pět samostatných rozvojových aktivit pěti nezávislých nositelů.

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
11	2.1: Zavést systém poradenství a informování obyvatel o oblasti sociální péče a služeb	Sociální oblast	Revize, rozšíření nebo (znovu)vytvoření a zpřístupnění katalogu sociálních služeb	2018+	SM FM
12	2.1: Zavést systém poradenství a informování obyvatel o oblasti sociální péče a služeb	Sociální oblast	Publikace článků k sociální oblasti pro obecní a mikroregionální zpravodaje	1–12/2016	SM FM
13	2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	Sociální oblast	Pravidelná setkávání zástupců venkovských obcí se zástupci magistrátu k sociální oblasti	1–12/2016	SM FM
14	2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	Sociální oblast	„Horká linka“ na magistrát	1–12/2016	SM FM
15	2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	Sociální oblast	„Styční důstojníci“ na obcích	1–12/2016	SM FM
16	3.1: Zřízení pobytových služeb pro seniory ve venkovských obcích	Sociální oblast	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 8 a 9	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9
17	3.2: Zřízení ambulantních služeb pro seniory ve venkovských obcích	Sociální oblast	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 8 a 9	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9
18	3.3: Doplnit dostupnost pečovatelské služby	Sociální oblast	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 8 a 9	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9
19	3.4: Vytvořit společný servis pro seniory na úrovni DSO	Sociální oblast	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 8 a 9	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 8 a 9

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
20	4.1: Vytvořit službu koordinace aktivit pro seniory a další sociálně znevýhodněné skupiny	Sociální oblast	Koordinace aktivit klubů seniorů a jim podobných spolků	2018+	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹³
21	4.1: Vytvořit službu koordinace aktivit pro seniory a další sociálně znevýhodněné skupiny	Sociální oblast	Sdílení zkušeností s využitím potenciálu aktivních seniorů a dalších sociálně znevýhodněných skupin	2018+	Obec Třanovice
22	-- ¹⁴	Odpadové hospodářství	Analýza současných systémů a sdílení zkušeností	2018+	Obec Třanovice
23	1.1: Optimalizovat síť sběrných dvorů v obcích	Odpadové hospodářství	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 22	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 22 (2018+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 22
24	1.2: Zpřístupnit odběr odpadů v obcích všem občanům	Odpadové hospodářství	(Znovu)otevření diskuse o sdílení kapacit spádových sběrných dvorů	1–12/2016	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹⁵
25	2.1: Zavést komplexní systém sběru a využití BRKO v obcích	Odpadové hospodářství	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 22	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 22 (2018+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 22

¹³ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

¹⁴ Rozvojová aktivita přispívá k naplnění více cílů oblasti odpadového hospodářství současně.

¹⁵ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
26	3.1: Zavést systém pravidelného informování obyvatel o třídění a recyklaci odpadu	Odpadové hospodářství	Marketingová podpora třídění odpadu ze strany dodavatelů služeb odpadového hospodářství	2018+	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ¹⁶
27	3.1: Zavést systém pravidelného informování obyvatel o třídění a recyklaci odpadu	Odpadové hospodářství	Třídění zábavnou formou	2018+	Obec Pražmo
28	-- ¹⁷	Zaměstnanost a podpora podnikání	Příprava pilotní rozvojové aktivity zaměřené na oblast zaměstnanosti a podpory podnikání	3–12/2016	Město Paskov
29	1.1: Vytvořit odborný tým pro realizaci poradenských, vzdělávacích a dalších podpůrných služeb pro osoby znevýhodněné na trhu práce	Zaměstnanost a podpora podnikání	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 28	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28
30	1.2: Vytvořit v ORP sociální podnik	Zaměstnanost a podpora podnikání	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 28	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28
31	2.1: Vytvořit odborný tým pro realizaci poradenských, vzdělávacích a dalších podpůrných služeb pro podnikatele	Zaměstnanost a podpora podnikání	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 28	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28
32	2.2: Vytvořit systém podpory začínajících podnikatelů a nově vznikajících firem	Zaměstnanost a podpora podnikání	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 28	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28 (2017+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 28
33	-- ¹⁸	Bezpečnost a prevence	Nabídka spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence	1–6/2016	SM FM

¹⁶ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

¹⁷ Rozvojová aktivita přispívá k naplnění více cílů oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání současně.

¹⁸ Rozvojová aktivita přispívá k naplnění více cílů oblasti bezpečnosti a prevence současně.

Č.	Cíl podle SD	Oblast	Název rozvojové aktivity	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity
34	1.1: Pravidelně zjišťovat úroveň pocitu bezpečí – veřejného mínění občanů	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33
35	1.2: Vytvoření interaktivního portálu – webových stránek (Bezpečné Frýdeckomístecko)	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33
36	2.1: Rozšíření působnosti městské policie Frýdek-Místek ¹⁹ mimo území statutárního města do celé aglomerace	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33
37	2.2: Vytvoření bezpečnostní komise pro celou aglomeraci	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33
38	3.1: Vytvoření společného pracoviště pro oblast prevence kriminality v rámci území aglomerace	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33
39	3.2: Vytvoření komise prevence kriminality aglomerace	Bezpečnost a prevence	Realizace opatření v návaznosti na rozvojovou aktivitu č. 33	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33 (7/2016+)	Podle specifikací výstupů rozvojové aktivity č. 33

¹⁹ Dále jen „MP FM“.

4 Akční plán

Akční plán je množinou rozvojových aktivit, které naplňují stanovené strategické cíle a které mají být realizovány v daném období. V případě tohoto akčního plánu se jedná o období let 2016 a 2017. Akční plán vychází ze zásobníku rozvojových aktivit (je jeho podmnožinou) a blíže specifikuje informace o vybraných rozvojové aktivitu (detailněji v kapitole č. 5).

Rozvojové aktivity jsou řazeny podle struktury strategie (podle jednotlivých oblastí, problémových okruhů a cílů). V několika případech jsou rozvojové aktivity zcela zásadní pro daný problémový okruh a musí být realizovány přednostně, aby teprve následně (jejich prostřednictvím) mohla být formulována další (navazující) opatření. Z tohoto důvodu akční plán ponechává dostatečný prostor pro rok 2017, kam bude pravděpodobně část navazujících opatření zařazena.

Tabulka č. 3: Akční plán

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Přípravenost
1	Školství 1.1: Zavést poradenská centra na všech spádových školách v SO ORP FM	Setkání ředitelů škol k problematice psychologické a speciální poradenské činnosti	Navázání systematické spolupráce v oblasti psychologické a speciální poradenské činnosti na školách musí předcházet zjištění reálných potřeb a ochoty spolupracovat. Vlastní spolupráce může následovat.	Žáci a zaměstnanci místních základních škol	4 000 Kč	Rozpočet SM FM	1–3/2016	SM FM	Záměr předjednán se zástupci obcí

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
2	Školství 3.1: Vytvořit službu koordinace prázdninového provozu mateřských škol	Pilotní rozvojová aktivita koordinace prázdninového provozu mateřských škol	Koordinace prázdninových provozů umožní rozšířit nabídku a zvýšit efektivitu prázdninových provozů mateřských škol.	Obyvatelé, zejména rodiny s dětmi předškolního věku	60 000 Kč	Rozpočty členských obcí svazků	3–9/2016	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ²⁰	Záměr předjednat se zástupci obcí
3	Sociální oblast 1.1: Zavést komunitní plánování sociálních služeb na celém území ORP	Střednědobý komunitní plán sociálních služeb v regionu Slezská brána	Komunitní plánování sociálních služeb je základem pro jejich navazující rozvoj. Bez informací o potřebách uživatelů a bez zapojení poskytovatelů nelze rozvoj sociálních služeb racionálně plánovat.	Obyvatelé, zejména osoby v nepříznivých životních situacích, organizace působící v sociální oblasti a samosprávy	574 200 Kč	Rozpočet Regionu Slezská brána (cca 5 %) Rozpočty členských obcí svazku (cca 8 %) Program MPSV ČR (cca 87 %)	6/2015–12/2016	Region Slezská brána	Podepsána smlouva s dodavatelem služeb pro analytickou fázi

²⁰ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřeby rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
4	Sociální oblast 2.1: Zavést systém poradenství a informování obyvatel o oblasti sociální péče a služeb	Publikace článků k sociální oblasti pro obecní a mikroregionální zpravodaje	Pravidelná publikace článků přispěje ke zlepšení informovanosti o sociálních službách, o jejich nabídce a o existenci příslušných odborů MM FM.	Obyvatelé, zejména osoby v nepříznivých životních situacích	5 200 Kč	Rozpočet SM FM	1–12/2016	SM FM	Záměr předjeden se zástupci obcí
5	Sociální oblast 2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	Pravidelná setkávání zástupců venkovských obcí se zástupci magistrátu k sociální oblasti	Pravidelná setkávání a vytvoření komunikační platformy mezi zástupci MM FM a ostatních obcí SO ORP FM přispějí k zefektivnění vzájemné výměny informací a k zintenzivnění spolupráce mezi nimi.	Samospráva Obyvatelé, zejména osoby v nepříznivých životních situacích	17 600 Kč	Rozpočet SM FM	1–12/2016	SM FM	Záměr předjeden se zástupci obcí

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřeby rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
6	Sociální oblast 2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	„Horká linka“ na magistrát	Vytvoření „horké linky“ na magistrát přispěje k zefektivnění procesu pomoci osobám v nepříznivých životních situacích, které jejím prostřednictvím získají včasnou a kvalifikovanou pomoc.	Obyvatelé, zejména osoby v nepříznivých životních situacích	14 400 Kč	Rozpočet SM FM (50 %) Rozpočty ostatních obcí (50 %)	1–12/2016	SM FM	Záměr předjeden se zástupci obcí

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřeby rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
7	Sociální oblast 2.2: Zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP	„Styční důstojníci“ na obcích	Pověření konkrétních pracovníků na obecních (městských) úřadech sociální problematikou přispěje ke koncentraci odpovědnosti a ke kumulaci znalostí a dalších kompetencí na jednotlivých úřadech. Vytvoření sítě těchto pracovníků přispěje k posílení vzájemné výměny informací a spolupráce mezi nimi a k zefektivnění procesu pomoci osobám v nepříznivých životních situacích.	Obyvatelé, zejména osoby v nepříznivých životních situacích	14 400 Kč	Rozpočet SM FM (50 %) Rozpočty ostatních obcí (50 %)	1–12/2016	SM FM	Záměr předjeden se zástupci obcí

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřeby rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
8	Odpadové hospodářství 1.2: Zpřístupnit sběr odpadů v obcích všem občanům	(Znovu)otevření diskuse o sdílení kapacit spádových sběrných dvorů	(Znovu)otevření diskuse může vyřešit problémy přinejmenším částí obcí, které vlastními sběrnými dvory nedisponují a jejich občané dosud měli komplikovaný přístup na některý ze spádových dvorů. V ostatních případech je cenným výstupem informace o potřebě hledání jiného řešení.	Veřejnost (obyvatelé)	39 000 Kč	Rozpočty členských obcí svazků	1–12/2016	Dobrovolný svazek obcí Olešná Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady Region Slezská brána Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice Sdružení obcí povodí Morávky Sdružení obcí povodí Stonávky ²¹	Záměr předjednat se zástupci obcí

²¹ Šest samostatných rozvojových aktivit šesti nezávislých nositelů.

Č.	Cíl podle SD	Název	Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity	Zaměření rozvojové aktivity	Náklady	Zdroj financování	Období realizace	Realizátor budoucí rozvojové aktivity	Připravenost
9	Zaměstnanost a podpora podnikání ²²	Příprava pilotní rozvojové aktivity zaměřené na oblast zaměstnanosti a podpory podnikání	Ačkoli je současná situace v oblasti zaměstnanosti a podnikání v SO ORP FM uspokojivá, nelze ji považovat za jednu provždy danou. Je nezbytně nutné zamýšlet se nad tím, jak zajistit její dlouhodobou udržitelnost a jak dosáhnout toho, aby místní hospodářství přinášelo území vyšší přidanou hodnotu.	Veřejnost, především ekonomicky aktivní osoby Organizace, především zaměstnavatelé a tvůrci dalších hodnot relevantních pro rozvoj území z celo- společenského hlediska	71 900 Kč	Rozpočet SM FM (cca 40 %) Rozpočet města Paskov (cca 6 %) Rozpočet obce Třanovice (cca 6 %) Rozpočet obce Baška (cca 3 %) Rozpočet obce Nižní Lhoty (cca 3 %) Místní akční skupina Pobeskydí (cca 32 %) Místní akční skupina Slezská brána (cca 12 %)	3–12/2016	Město Paskov	Sestaven základ dobrovolného týmu
10	Bezpečnost a prevence ²³	Nabídka spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence	Navázání systematické spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence musí předcházet racionální diskuse o realistické nabídce.	Samosprávy Obyvatelé, organizace, návštěvníci a turisté	20 000 Kč	Rozpočet SM FM	1–6/2016	SM FM	Záměr předjeden se zúčastněnými stranami

²² Viz komentář k cíli rozvojové aktivity č. 9 (níže).

²³ Viz komentář k cíli rozvojové aktivity č. 10 (níže).

Cíl rozvojové aktivity č. 1

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 1.1 oblasti školství: zavést poradenská centra na všech spádových školách v SO ORP FM. K tomuto cíli nepřispívá přímo, umožňuje však zjistit reálnou poptávku a ochotu ke spolupráci při zřizování poradenských center a zajišťování kapacit psychologů a speciálních poradců.

Naprostá většina škol na území SO ORP FM nedisponuje vlastními kapacitami psychologů a speciálních poradců a je příliš malá, aby si takové kapacity mohla zajistit z vlastních zdrojů a pouze pro vlastní potřeby. Spolupráce mezi jednotlivými školami (a obcemi jako jejich většinovými zřizovateli) se tudíž nabízí jako východisko. V současnosti není známa reálná potřeba školních psychologů a speciálních poradců, ani ochota škol (a obcí) podílet se na nákladech souvisejících s jejich zajištěním. Zjištění obojího vyžaduje elementární míru koordinace.

Cílem rozvojové aktivity je otevřít diskusi nad možnostmi spolupráce mezi školami při sdílení kapacit psychologů a speciálních poradců. Facilitátorem této diskuse bude MM FM, který tento bod zahrne na program jednoho z nadcházejících setkání zástupců vedení škol působících na území SO ORP FM. MM FM nedisponuje kapacitami ani mandátem, aby zabezpečení potřebných specialistů přímo koordinoval, může však poskytnout školám své zkušenosti a zastřešit analýzu současné situace (potřeb a ochoty ke spolupráci). Vlastní zajištění psychologů, speciálních poradců, případně další aktivity mohou následovat na bázi vzájemné spolupráce mezi jednotlivými školami (bez nutnosti centrální koordinace nebo externí facilitace).

Cíl rozvojové aktivity č. 2

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 3.1 oblasti školství: vytvořit službu koordinace prázdninového provozu mateřských škol. Realizací rozvojové aktivity bude tato služba pilotně zavedena a ověřena v šesti svazcích obcí. V případě úspěšné realizace rozvojové aktivity lze předpokládat převedení služby do standardního provozního režimu (v následujících letech) a šíření pozitivní zkušenosti mezi další školy a obce (jako jejich většinové zřizovatele).

Většina mateřských škol na území SO ORP FM v určitém rozsahu zajišťuje prázdninový provoz a mnohé z nich přijímají po dobu prázdnin také děti z jiných mateřských škol, včetně škol jiných zřizovatelů. Tyto prázdninové provozy jsou však koordinovány v lepších případech pouze v malém měřítku (dvě tři spolupracující školy), v horších případech nejsou koordinovány vůbec. Absence koordinace prázdninových provozů vede k systematickým převisům poptávky a nabídky. Východiskem z této situace může být koordinace prázdninových provozů na úrovni svazků obcí a okolních spádových obcí.

Cílem rozvojové aktivity je zabezpečit koordinaci prázdninových provozů mateřských škol tak, aby rodiny z většiny obcí SO ORP FM měly dostatek možností kam umístit své dítě předškolního věku v průběhu významné části prázdnin a aby přitom kapacity jednotlivých mateřských škol byly využity efektivně. Každý svazek obcí musí koordinací prázdninového provozu pověřit konkrétní osobu zodpovědnou za sestavení harmonogramu prázdninového provozu spolupracujících mateřských škol a za informační servis vůči nim a rodičům. Ačkoli jsou nositeli rozvojové aktivity svazky obcí, neměly by být opomíjeny možnosti spolupráce se spádovými mateřskými školami v okolních obcích.

Cíl rozvojové aktivity č. 3

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 1.1 sociální oblasti: zavést komunitní plánování sociálních služeb na celém území ORP. Realizací rozvojové aktivity bude komunitní plánování nově zavedeno v devíti obcích, z nichž šest se nachází na území SO ORP FM.

Na území SO ORP FM probíhá systematické komunitní plánování sociálních služeb pouze ve SM FM. Současnou poptávku po sociálních službách v ostatních obcích SO ORP FM nikdo nezná, příprava rozvojových aktivit tudíž probíhá chaoticky a realizované rozvojové aktivity jsou „časovanou bombou“ pro rozpočty jejich provozovatelů, potažmo obcí. Obce regionu Slezská brána se rozhodly tuto problematiku řešit na mikroregionální úrovni přípravou společného střednědobého komunitního plánu sociálních služeb.

Cílem rozvojové aktivity je důkladně zmapovat stávající a perspektivní poptávku po sociálních službách v regionu Slezská brána a stávající nabídku a naplánovat opatření pro krytí převisu poptávky. Po realizaci rozvojové aktivity by mělo být komunitním plánem nově pokryto devět obcí, z toho šest na území SO ORP FM. Předpokládá se, že komunitní plánování přispěje (kromě výše uvedeného) ke zlepšení komunikace a k zefektivnění spolupráce mezi poskytovateli sociálních služeb, jejich uživateli a samosprávami.

Cíl rozvojové aktivity č. 4

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 2.1 sociální oblasti: zavést systém poradenství a informování obyvatel o oblasti sociální péče a služeb. Realizací rozvojové aktivity bude zaveden nový informační nástroj, jehož prostřednictvím budou šířeny informace o sociálních službách, jejich nabídce a o existenci příslušných odborů MM FM.

Poptávka po sociálních službách dlouhodobě roste, povědomí veřejnosti o jejich nabídce je však velmi nízké. Občané v nepříznivé životní situaci často nevědí, na koho se obrátit o pomoc, a někteří z nich se mohou cítit stigmatizováni pouhou představou, že by se mohli stát klienty některé ze sociálních služeb. Situace je zvláště komplikovaná ve venkovských obcích SO ORP FM, kde chybí odpovídající zázemí na obecních úradech.

MM FM pravidelně publikuje články o sociální problematice ve zpravodaji určeném občanům města. Díky tomu jsou občané lépe informováni o tom, co sociální služby jsou a v jakých situacích se na koho obrátit, a mají povědomí o existenci příslušných odborů MM FM. Většina venkovských obcí má vlastní zpravodaje, případně zpravodaj vydává spolu s dalšími obcemi na úrovni svazku obcí. Publikační aktivita MM FM představuje příležitost, jak tyto zpravodaje obohatit o problematiku sociálních služeb a zvýšit tak informovanost veřejnosti o nich a o jejich nabídce.

Cílem rozvojové aktivity je zvýšit povědomí veřejnosti o sociálních službách, jejich nabídce a o existenci příslušných odborů MM FM. Cílovými skupinami rozvojové aktivity nejsou pouze osoby, které se aktuálně nachází v určité nepříznivé životní situaci, ale veřejnost jako celek. Adresáti článků jejich prostřednictvím získají základní povědomí o tom, co jsou sociální služby, komu jsou určeny a že se mohou obrátit na MM FM v případě, že se do (nějaké) nepříznivé situace osobně dostanou.

Cíl rozvojové aktivity č. 5

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 2.2 sociální oblasti: zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP. Realizací rozvojové aktivity vznikne platforma pro výměnu informací a spolupráci mezi MM FM a zástupci ostatních obcí SO ORP FM.

Těžiště odpovědnosti za sociální oblast se postupně přesunuje směrem k obcím. Především malé obce však nedisponují dostatečnými informacemi o svých povinnostech a možnostech a nedisponují ani dostatečnými kapacitami a zkušenostmi k jejich získávání. Jejich kapacity jsou nesrovnatelné s kapacitami MM FM, který disponuje vlastním odborem sociálních služeb a odborem sociální péče.

Cílem rozvojové aktivity je vytvořit platformu pro výměnu informací a spolupráci mezi MM FM a zástupci ostatních obcí SO ORP FM. Současné vědomí vzájemné prospěšnosti výměny informací a spolupráce je příležitostí k rozvoji (nejen) sociálních služeb. Schůzky na úrovni svazků obcí by měly probíhat pravidelně (minimálně jednou ročně) a ad hoc podle momentální situace. Schůzek se mohou účastnit kromě zástupců MM FM a ostatních obcí SO ORP FM také další přizvaní odborníci na projednávanou problematiku.

Cíl rozvojové aktivity č. 6

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 2.2 sociální oblasti: zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP. Realizací rozvojové aktivity dojde k zintenzivnění spolupráce mezi MM FM a ostatními obcemi při řešení nepříznivých životních situací osob, které se na obce obrací.

Obce bývají zpravidla jedněmi z prvních instancí, na které se občané obrací v případě, že se dostanou do nepříznivé životní situace. Malé venkovské obce však většinou nedisponují dostatečnými kapacitami a informacemi, aby jim s jejich problémy pomohly. Na rozdíl od příslušných odborů MM FM, které se zabývají výhradně sociální problematikou, jsou malé obce kontaktovány epizodicky a každý jednotlivý případ je pro ně do značné míry „exotický“.

Cílem rozvojové aktivity je zefektivnit proces pomoci osobám v nepříznivých životních situacích tím, že se jejich případy začnou řešit v nejranějších možných stádiích vývoje. Rozvojová aktivita má organizační charakter a jeho náplní je vytvoření mechanismů, jejichž prostřednictvím bude osobám v nepříznivých životních situacích zprostředkován okamžitý kontakt na MM FM a ostatní obce v nich budou zastávat funkci prostředníka. MM FM těmto osobám následně poskytne nezbytnou a kvalifikovanou péči, případně zprostředkuje další kontakty na osoby či instituce, které tuto péči mohou poskytnout.

Cíl rozvojové aktivity č. 7

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 2.2 sociální oblasti: zavést vzájemnou výměnu informací a spolupráci MM FM (příslušných odborů) a ostatních obcí ORP. Realizací rozvojové aktivity vznikne síť osob pověřených na jednotlivých obecních (a městských) úřadech sociální oblastí. Prostřednictvím této sítě bude vzájemná spolupráce mezi MM FM (příslušnými odbory) a ostatními obcemi probíhat efektivněji.

Zcela zásadní význam pro řešení sociální problematiky má MM FM, který nejenže disponuje dostatečným odborným zázemím, ale také část své agendy vykonává v přenesené působnosti pro celé území SO ORP FM. Na druhou stranu, venkovské obce bývají zpravidla jedněmi z prvních instancí, na které se občané obrací v případě, že se dostanou do nepříznivé životní situace. Samy nedisponují dostatečnými kapacitami a informacemi, aby občanům s jejich problémy pomohly, ale mohou sehrávat roli ideálně postaveného prostředníka mezi MM FM a konkrétním občanem.

Cílem rozvojové aktivity je vytvořit síť osob pověřených na jednotlivých obecních (a městských) úřadech sociální oblastí. Prostřednictvím této sítě si budou dané osoby vyměňovat informace o aktuální situaci v obcích a řešit konkrétní problémy a záměry. Pověření konkrétních osob sociální oblastí přispěje k tomu, že znalosti a odpovědnost v této oblasti nebudou nadále rozptylovány, ale bude docházet k jejich postupné kumulaci. Zástupci příslušných odborů MM FM získají na jednotlivých úřadech stabilního partnera, kterého budou moci pravidelně a ad hoc v případě zvláštní potřeby kontaktovat.

Cíl rozvojové aktivity č. 8

Rozvojová aktivita naplňuje cíl č. 1.2 oblasti odpadového hospodářství: zpřístupnit sběr odpadů v obcích všem občanům. Realizací rozvojové aktivity budou položeny základy k tomu, aby občané alespoň části obcí SO ORP FM získali přístup na spádový sběrný dvůr, aniž by bylo nutné jakýkoli další budovat.

Území SO ORP FM disponuje rozvíjející se sítí sběrných dvorů a dalších zařízení sloužících odpadovému hospodářství. I přesto je jejich dostupnost (i těch nejbližších) pro řadu občanů velmi komplikovaná. Příčinami nejsou pouze fyzické bariéry, ale též různá omezení stanovená jejich provozovateli. Pro občany může být přinejmenším demotivující, pokud se musí rozhodnout, zda využít za poplatek nejbližší, nebo zadarmo vzdálený sběrný dvůr. Dalším problémem je, že uvedená situace vede k neoptimálním rozhodnutím o nových investicích tam, kde reálně nejsou zapotřebí.

Cílem rozvojové aktivity je přispět k zefektivnění provozu stávajících sběrných dvorů a odpadového hospodářství v obcích tím, že se (znovu)otevře diskuse o sdílení jejich kapacit. Tato oblast bude zařazena na jednání sněmů starostů jednotlivých svazků obcí, kde budou moci obce bez vlastních sběrných dvorů formulovat své potřeby v této oblasti a společně s obcemi, které sběrnými dvory disponují, budou moci hledat životaschopná a vzájemně výhodná řešení. Ačkoli jsou nositeli rozvojové aktivity svazky obcí, neměly by být opomíjeny možnosti spolupráce s vlastníky a provozovateli spádových sběrných dvorů v okolních obcích.

Cíl rozvojové aktivity č. 9

Rozvojová aktivita přispívá k naplnění více cílů oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání současně (v obou stanovených problémových okruzích). Jeho realizace definuje zaměření a další věcné rámce navazujících opatření.

V měřítku Moravskoslezského kraje je situace v oblasti zaměstnanosti a podnikání v SO ORP FM uspokojivá. Do území v posledních letech přišli velcí investoři a nezaměstnanost se pohybuje pod úrovní celostátního průměru. Řada obcí přesto považuje oblast zaměstnanosti a podpory podnikání za jednu z nejvýznamnějších priorit. Kromě několika rozsahem významnějších areálů vyčleněných a alespoň zčásti připravených pro příchod (zatím neznámého) investora je však podpora podnikání spíše předmětem rétoriky než praxe. V oblasti zaměstnanosti se obce angažují pouze prostřednictvím zaměstnávání osob na veřejně prospěšné práce.

Cílem rozvojové aktivity je podpořit oblast zaměstnanosti a podpory podnikání přípravou věcného záměru pilotní rozvojové aktivity. Přípravou rozvojové aktivity se bude zabývat tým dobrovolníků z řad zástupců obcí (včetně MM FM), územně příslušných místních akčních skupin (Pobeskydí a Slezská brána) a dalších odborníků, kteří v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání působí. Věcnou náplň rozvojové aktivity nelze v současnosti předjímat, zcela jistě však bude vycházet z opatření navržených strategií. Její součástí může být vytvoření profesionálního odborného týmu pro realizaci poradenských, vzdělávacích a dalších podpůrných služeb pro osoby znevýhodněné na trhu práce a pro podnikatele (čímž by naplnil dvě opatření navržená strategií). Věcný záměr rozvojové aktivity by měl být zpracován do podoby žádosti o externí financování, která v případě úspěchu zajistí její realizaci.

Cíl rozvojové aktivity č. 10

Rozvojová aktivita přispívá k naplnění více cílů oblasti bezpečnosti a prevence současně (ve všech třech stanovených problémových okruzích). Jeho realizace je nezbytným krokem k rozvoji racionální diskuse o jakýchkoli navazujících opatřeních.

Klíčovým aktérem celé oblasti bezpečnosti a prevence je SM FM. Meziobecní spolupráce v této oblasti je teprve v počátcích. Primární příčinou této situace je nedostatečná ochota dohodnout se na přijatelném systémovém řešení. Zástupci venkovských obcí SO ORP FM jsou nedostatečně informováni o možnostech spolupráce se SM FM, jejích přínosech a nákladech, z čehož pramení nerealistická očekávání řady z nich.

Cílem rozvojové aktivity je představit zástupcům venkovských obcí realistickou nabídku meziobecní spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence, o níž bude možné vést racionální diskusi. Tato diskuse je nezbytným předpokladem realizace všech opatření oblasti bezpečnosti a prevence.

5 Podrobná specifikace preferovaných rozvojových aktivit

Rozvojová aktivita 1 – Setkání ředitelů škol k problematice psychologické a speciální poradenské činnosti

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je SM FM (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

V důsledku širších celospolečenských změn a změn ve školství dochází v posledních dekádách k nárůstu sociopatogenních jevů a k celkovému zhoršování atmosféry pro vzdělávání a výchovu. Stále větší důraz je navíc kladen na zlepšování podmínek pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami, žáky nadané, žáky se specifickými potřebami integrace apod. Plnohodnotná reakce na tyto jevy a potřeby je prakticky mimo možnosti pedagogických pracovníků. Psychologická a speciální poradenská činnost je v současnosti dostupná pouze na základních školách ve SM FM, v Brušperku a Fryčovicích (v posledních dvou případech na principu meziobecní spolupráce a sdílení kapacit). Na školách ve zbývajících obcích není tato činnost zabezpečena vlastními kapacitami.

Naprostá většina venkovských základních škol je příliš malá, aby vytižila vlastní specialisty na plný úvazek a spolupráce mezi školami (a obcemi jako jejich většinovými zřizovateli) se tudíž nabízí jako východisko. Školy však mají značnou organizační autonomii a posílení kapacit pro výkon psychologické a speciální poradenské činnosti nelze řešit bez jejich zájmu a aktivního přístupu.

Jaké jsou příčiny problému?

Hlavními příčinami absence psychologické a speciální poradenské činnosti na školách jsou nedostatečné vlastní finanční zdroje jednotlivých škol, nesystematické financování této činnosti z externích zdrojů a (dosud) nedostatečná vůle k dohodě na spolupráci. V současnosti není známa reálná potřeba školních psychologů a speciálních poradců, ani ochota škol (a obcí jako jejich většinových zřizovatelů) podílet se na nákladech souvisejících s jejich zajištěním. Zjištění obojího vyžaduje elementární míru koordinace. S výjimkou společného postupu škol v Brušperku a Fryčovicích však nebyly zaznamenány žádné případy koordinace v této oblasti.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je otevřít diskusi nad možnostmi spolupráce mezi školami při sdílení kapacit psychologů a speciálních poradců. Facilitátorem této diskuse bude MM FM, který tento bod zahrne na program jednoho z nadcházejících setkání zástupců vedení škol působících na území SO ORP FM. MM FM nedisponuje kapacitami ani mandátem, aby zabezpečení potřebných specialistů přímo koordinoval, může však poskytnout školám své zkušenosti a zastřešit analýzu současné situace (potřeb a ochoty ke spolupráci). Vlastní zajištění psychologů,

speciálních poradců, případně další aktivity mohou následovat na bázi vzájemné spolupráce mezi jednotlivými školami (bez nutnosti centrální koordinace nebo externí facilitace).

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),
- ostatní obce (zřizovatelé základních škol) SO ORP FM.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována ve Frýdku-Místku.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Posílení psychologické a speciální poradenské činnosti na školách dosud bránilo nedostatečné vlastní kapacity jednotlivých škol. Smyslem navrhovaných opatření je odstranit dílčí omezení jednotlivých škol prostřednictvím spolupráce mezi nimi. Rozvojová aktivita představuje organizační inovaci, neboť vytváří základ pro tvorbu sítě spolupracujících škol. Současně by měl shromáždit dosud neexistující informace o reálné potřebě školních psychologů a speciálních poradců a o ochotě škol (a obcí jako jejich většinových zřizovatelů) podílet se na nákladech souvisejících s jejich zajištěním.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v březnu 2016.

Rozvojová aktivita 2 – Pilotní rozvojová aktivita koordinace prázdninového provozu mateřských škol

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátory rozvojové aktivity jsou:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná (nositel),
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady (nositel),
- Region Slezská brána (nositel),
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice (nositel),
- Sdružení obcí povodí Morávky (nositel),
- Sdružení obcí povodí Stonávky (nositel).²⁴

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Rodiny s dětmi předškolního věku jsou každoročně konfrontovány s problémem zabezpečení péče o ně v průběhu letních prázdnin. Institut pečujících prarodičů, jiných příbuzných a známých patří v mnoha případech dávno minulosti. Ačkoli mateřské školy nemohou vzniklý deficit plnohodnotně nahradit, mohou rodičům výrazně pomoci při řešení jejich situací prostřednictvím prázdninového provozu.

Nezajišťují-li mateřské školy prázdninový provoz, mají povinnost informovat rodiče o tom, která jiná mateřská škola jej zajišťuje. Tato povinnost sama o sobě není zárukou toho, že konkrétní dítě bude po dobu prázdnin do této školy přijato (nehledě na jiné související problémy, např. s dopravní dostupností).

Většina mateřských škol prázdninový provoz v určitém rozsahu zajišťuje a mnohé z nich přijímají po dobu prázdnin také děti z jiných mateřských škol, včetně škol jiných zřizovatelů. Tyto prázdninové provozy jsou však koordinovány v lepších případech pouze v malém měřítku (dvě tři spolupracující školy), v horších případech nejsou koordinovány vůbec. Absence koordinace prázdninových provozů vede k systematickým převisům poptávky a nabídky: po část prázdnin se vedle sebe nachází hned několik otevřených (často poloprázdných) mateřských škol, zatímco po zbytek prázdnin není otevřena žádná. Východiskem z této situace může být koordinace prázdninových provozů na úrovni svazků obcí a okolních spádových obcí. Vzhledem k vysokému stupni organizační autonomie škol nelze rozvojovou aktivitu realizovat bez jejich zájmu a aktivního přístupu.

Jaké jsou příčiny problému?

Stávající situace má několik významných příčin. Zaprvé, prázdninový provoz po celé dva měsíce je (z kapacitních důvodů) objektivně neřešitelný v malých mateřských školách. Zadruhé, prázdninový provoz mateřských škol je spojen s vyššími náklady. Zatřetí, spoléhá se na institut pečujících prarodičů, jiných příbuzných a známých. Začtvrté, zástupci obcí jako (většinových) zřizovatelů mateřských škol nemají v řadě případů bližší představu o jejich prázdninových provozech, což v kombinaci s organizační autonomií škol a mýty o administrativní náročnosti střídavého

²⁴ Šest samostatných projektů šesti nezávislých nositelů.

prázdninového provozu může v jednotlivých případech legitimizovat pasivitu jejich vedení.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je zabezpečit koordinaci prázdninových provozů mateřských škol tak, aby rodiny z většiny obcí SO ORP FM měly dostatek možností kam umístit své dítě předškolního věku v průběhu významné části prázdnin a aby přitom kapacity jednotlivých mateřských škol byly využity efektivně. Každý svazek obcí musí koordinaci prázdninového provozu pověřit konkrétní osobu zodpovědnou za sestavení harmonogramu prázdninového provozu spolupracujících mateřských škol a za informační servis vůči nim a rodičům. Ačkoli jsou nositeli rozvojové aktivity svazky obcí, neměly by být opomíjeny možnosti spolupráce se spádovými mateřskými školami v okolních obcích.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeny členské obce (zřizovatelé mateřských škol) následujících svazků:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

Kromě nich dále (perspektivně) okolní obce (zřizovatelé spádových mateřských škol).

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území následujících svazků obcí:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

Nelze vyloučit realizaci rozvojové aktivity i v okolních obcích.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Koordinace prázdninových provozů mateřských škol v jednotlivých svazcích obcí je organizační inovací pro interní zúčastněné strany. Realizace rozvojové aktivity přispěje ke zlepšení komunikace a k zefektivnění spolupráce mezi mateřskými školami a samosprávami, což vytváří potenciál pro tvorbu dalších inovací. Z pohledu rodin s dětmi předškolního věku v obcích, v nichž dosud nebyl prázdninový provoz mateřské školy zajištěn, jde o produktovou inovaci: vznik dosud neexistující služby.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v březnu 2016,
- ukončena v září 2016.

Rozvojová aktivita 3 – Střednědobý komunitní plán sociálních služeb v regionu Slezská brána

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je Region Slezská brána (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Racionální rozvoj sociálních služeb musí být plánovaný a musí kryt identifikované deficity ve stávající nabídce (oproti identifikované poptávce). Tuto potřebu řeší komunitní plánování sociálních služeb. Na území SO ORP FM probíhá systematické komunitní plánování sociálních služeb pouze ve SM FM. Řada zástupců venkovských obcí byla dosud přesvědčena, že toto plánování pokrývá celé území SO ORP FM a že pokrývá i jejich obec a řeší její potřeby. Ve skutečnosti bylo dosud území naprosté většiny obcí komunitním plánem nekryto. Současnou poptávku po sociálních službách ve venkovských obcích SO ORP FM nikdo nezná, příprava rozvojových aktivit tudíž probíhá chaoticky a realizované rozvojové aktivity jsou „časovanou bombou“ pro rozpočty jejich provozovatelů, potažmo obcí.

Zástupci obcí si uvědomují potřebnost komunitního plánování sociálních služeb pro jejich smysluplný rozvoj a podporují otevření diskuse o této problematice na úrovni svazku obcí. Obce regionu Slezská brána se rozhodly tuto problematiku řešit na mikroregionální úrovni přípravou společného střednědobého komunitního plánu sociálních služeb.

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou absence komunitního plánování sociálních služeb na většině území SO ORP FM není rezignace na racionální rozvoj sociálních služeb ze strany venkovských obcí, ale nedorozumění. MM FM svého času realizoval ve venkovských obcích namátkový průzkum poptávky po sociálních službách, který však nepokračoval plnohodnotným komunitním plánováním (a ani to nebylo smyslem průzkumu). Na základě tohoto průzkumu nabyla řada zástupců venkovských obcí přesvědčení, že aktivity SM FM v oblasti komunitního plánování sociálních služeb kryjí území celého SO ORP FM, a dále této problematice nevěnovala pozornost (povinnost komunitně plánovat sociální služby obcím ze zákona nevyplývá). K vyjasnění situace došlo teprve v souvislosti s přípravou tohoto akčního plánu.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je důkladně zmapovat stávající a perspektivní poptávku po sociálních službách v regionu Slezská brána a stávající nabídku a naplánovat opatření pro krytí převisu poptávky. Po realizaci rozvojové aktivity by mělo být komunitním plánem nově pokryto devět obcí, z toho šest na území SO ORP FM. Předpokládá se, že komunitní plánování přispěje (kromě výše uvedeného) ke zlepšení komunikace a k zefektivnění spolupráce mezi poskytovateli sociálních služeb, jejich uživateli a samosprávami.

Rozvojová aktivita se vnitřně člení do dvou fází: analytické a koncepční. Analytická fáze již byla zahájena, její ukončení se očekává počátkem roku 2016 a je plně kryta z rozpočtu svazku obcí. Navazující koncepční fáze by měla být zahájena v průběhu roku 2016, měla by zahrnovat nejen vlastní plánování, ale také aktivity zaměřené na posílení kompetencí obcí v oblasti sociálních služeb a komunitního plánování. Realizace koncepční fáze je kriticky závislá na zabezpečení externího financování.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeny členské obce Regionu Slezská brána:

- město Paskov, obce Kaňovice, Řepiště, Sedliště, Sviadnov a Žabeň,
- mimo SO ORP FM dále města Šenov a Vratimov a obec Václavovice.

Kromě nich dále zástupci poskytovatelů sociálních služeb a veřejnost.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována v regionu Slezská brána, tj. na území:

- města Paskov, obcí Kaňovice, Řepiště, Sedliště, Sviadnov a Žabeň,
- mimo SO ORP FM dále měst Šenov a Vratimov a obce Václavovice.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Vytvoření střednědobého komunitního plánu sociálních služeb v území, které dosud nebylo takovým plánem pokryto, představuje produktovou, procesní i organizační inovaci z pohledu zúčastněných aktérů, kteří v plánu získají nejen nástroj pro efektivnější plánování rozvoje těchto služeb, ale také zdroj informací o aktivitách a plánech ostatních aktérů působících v dané oblasti. V průběhu plánování bude zefektivněna komunikace a spolupráce mezi poskytovateli sociálních služeb, jejich uživateli a samosprávami a jednotliví aktéři získají nové kompetence v oblasti komunitního plánování. Veřejnost bude v průběhu plánování a po ukončení rozvojové aktivity informována o sociálních službách a jejich nabídce.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita jako celek byla zahájena v červnu 2015.

Analytická fáze bude:

- zahájena v září 2015,
- ukončena v únoru 2016.

Koncepční fáze bude:

- zahájena v červnu 2016,
- ukončena v listopadu 2016.

Rozvojová aktivita jako celek bude ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 4 – Publikace článků k sociální oblasti pro obecní a mikroregionální zpravodaje

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je SM FM (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Poptávka po sociálních službách dlouhodobě roste, povědomí veřejnosti o jejich nabídce je však velmi nízké. Občané v nepříznivé životní situaci často nevědí, na koho se obrátit o pomoc, a někteří z nich se mohou cítit stigmatizováni pouhou představou, že by se mohli stát klienty některé ze sociálních služeb. Svě situace řeší se svými příbuznými a známými a na profesionály se obrací až v situaci, kdy je jejich problém obtížně, pokud vůbec řešitelný. Situace je zvláště komplikovaná ve venkovských obcích SO ORP FM, kde chybí odpovídající zázemí na obecních úradech.

MM FM pravidelně publikuje články o sociální problematice ve zpravodaji určeném občanům města. Díky tomu jsou občané lépe informováni o tom, co sociální služby jsou a v jakých situacích se na koho obrátit, a mají povědomí o existenci příslušných odborů MM FM. Většina venkovských obcí má vlastní zpravodaje, případně zpravodaj vydává spolu s dalšími obcemi na úrovni svazku obcí. Publikační aktivita MM FM představuje příležitost, jak tyto zpravodaje obohatit o problematiku sociálních služeb a zvýšit tak informovanost veřejnosti o nich a o jejich nabídce.

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou nedostatečné informovanosti veřejnosti o sociálních službách a jejich nabídce je přemíra úzce zaměřených a naopak nedostatek základních (a spolehlivých) informací o nich. Sociální problematika je značně široká, laické veřejnosti v celku obtížně srozumitelná, informace o ní jsou prezentovány na mnoha místech (a na žádném pořádně) a v případě potřeby mohou být k nenalezení, neaktuální či z jiných důvodů neupotřebitelné. Tento problém je neřešitelný jednotlivými obcemi, které nedisponují vlastními kapacitami a zkušenostmi pro psaní odborných (a zároveň laicky srozumitelných) článků k takto široké problematice.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je zvýšit povědomí veřejnosti o sociálních službách, jejich nabídce a o existenci příslušných odborů MM FM. Cílovými skupinami rozvojové aktivity nejsou pouze osoby, které se aktuálně nachází v určité nepříznivé životní situaci, ale veřejnost jako celek. Adresáti článků jejich prostřednictvím získají základní povědomí o tom, co jsou sociální služby, komu jsou určeny a že se mohou obrátit na MM FM v případě, že se do (nějaké) nepříznivé situace osobně dostanou (stejně automaticky jako v případě potřeby volají linku 112). MM FM vyvíjí publikační aktivitu v oblasti sociálních služeb už v současnosti, realizace rozvojové aktivity tudíž vyžaduje pouze zabezpečení prostoru v obecních a mikroregionálních zpravodajích a předání textů jejich editorům (na vyžádání).

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),
- ostatní obce SO ORP FM a jejich svazky.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území celého SO ORP FM.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Články k sociální problematice dosud pravidelně vychází pouze ve SM FM. Ve zpravodajích ostatních obcích SO ORP FM a jejich svazků tyto články vychází nahodile. Využití publikační aktivity SO ORP FM k publikaci pravidelných článků v těchto zpravodajích představuje organizačně-procesní inovaci z pohledu MM FM a těchto obcí a jejich svazků. Z pohledu veřejnosti jde o produktovou inovaci, neboť informace se nově dostanou k veřejnosti v těch částech SO ORP FM, které publikační aktivitou MM FM nebyly pokryty.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 5 – Pravidelná setkávání zástupců venkovských obcí se zástupci magistrátu k sociální oblasti

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátory rozvojové aktivity jsou:

- SM FM (nositel),
- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Těžiště odpovědnosti za sociální oblast se postupně přesunuje směrem k obcím. Především malé obce však nedisponují dostatečnými informacemi o svých povinnostech a možnostech a nedisponují ani dostatečnými kapacitami a zkušenostmi k jejich získávání. Jejich kapacity jsou nesrovnatelné s kapacitami MM FM, který disponuje vlastním odborem sociálních služeb a odborem sociální péče. Zástupci MM FM i ostatních obcí se shodují na potřebě intenzivní výměny informací a spolupráce v sociální oblasti.

V letech 2012 a 2013 navštívili zástupci příslušných odborů MM FM jednotlivé svazky obcí a tuto akci zopakovali v roce 2015. Mezi nimi a přítomnými zástupci ostatních obcí proběhla vzájemná výměna informací a diskuse k aktuálním problémům. Panuje shoda nad tím, že podobné schůzky by měly probíhat pravidelně a ad hoc podle momentální situace.

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou nedostatečné informovanosti obcí o povinnostech a možnostech v sociální oblasti je disproporce mezi nárůstem odpovědnosti obcí a stagnací jejich odborných kapacit. Odbory MM FM odpovědné za sociální oblast vyvíjí v posledních letech významnou aktivitu nad rámec svých zákonných povinností. Je možné, že ostatní obce přijaly tuto aktivitu za samozřejmou a vlastní přípravu na řešení problematiky sociálních služeb podcenily.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je vytvořit platformu pro výměnu informací a spolupráci mezi MM FM a zástupci ostatních obcí SO ORP FM. Současné vědomí vzájemné prospěšnosti výměny informací a spolupráce je příležitostí k rozvoji (nejen) sociálních služeb. Schůzky na úrovni svazků obcí by měly probíhat pravidelně (minimálně jednou ročně) a ad hoc podle momentální situace. Schůzek se mohou účastnit kromě zástupců MM FM a ostatních obcí SO ORP FM také další přizvaní odborníci na projednávanou problematiku.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),
- členské obce Dobrovolného svazku obcí Olešná,
- členské obce Mikroregionu Žermanické a Těrlické přehrady,
- členské obce Regionu Slezská brána,
- členské obce Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- členské obce Sdružení obcí povodí Morávky,
- členské obce Sdružení obcí povodí Stonávky.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území následujících svazků obcí:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

V čem je navrhované řešení inovativní?

V předchozích letech byla setkání zástupců MM FM se zástupci ostatních obcí SO ORP FM (na úrovni svazku obcí) organizována nepravidelně. V některých letech a v některých svazcích obcí se tato setkání neorganizovala vůbec. S ohledem na postupný přesun odpovědnosti za sociální oblast směrem k obcím je posilování vzájemné výměny informací a spolupráce mezi MM FM a ostatními obcemi velmi podstatné. Vytvoření platformy a stanovení rámců (pravidel) pro pravidelná vzájemná setkávání představuje organizační inovaci.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 6 – „Horká linka“ na magistrát

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je SM FM (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Obce bývají zpravidla jedněmi z prvních instancí, na které se občané obrací v případě, že se dostanou do nepříznivé životní situace. Malé venkovské obce však většinou nedisponují dostatečnými kapacitami a informacemi, aby jim s jejich problémy pomohly. Na rozdíl od příslušných odborů MM FM, které se zabývají výhradně sociální problematikou, jsou malé obce kontaktovány epizodicky a každý jednotlivý případ je pro ně do značné míry „exotický“. Snaha obcí o nalezení řešení „selským rozumem“ se může v jednotlivých případech minout účinkem, v horším případě může problémy občanů zhoršit. Ti se pak obrací na odborníky až v okamžiku, kdy je jejich problém obtížně, pokud vůbec řešitelný.

Některé obce v těchto situacích okamžitě kontaktují příslušný odbor MM FM a přenechají veškerou komunikaci a řešení daného případu na něm. Nejenže občan získá odbornou pomoc včas, ale zároveň se tím šetří kapacity MM FM (včasné řešení je zpravidla méně náročné) a venkovských obcí samotných (není nutné pracně vymýšlet vymyšlené).

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou uvedených problémů je často nemístná iniciativa a snaha vyřešit zdánlivě snadný problém vlastními silami. Poté, co se situace v daném případě komplikuje, lze k uvedenému přičíst neochotu přiznat si neúspěch. Kapacity venkovských obcí a jejich zástupců jsou nutně omezené a při řešení nepříznivých životních situací hrozí významné riziko z prodlení. Odbornou pomoc je nutné vyhledat ihned poté, co se o ní zástupci obce dozví.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je zefektivnit proces pomoci osobám v nepříznivých životních situacích tím, že se jejich případy začnou řešit v nejranějších možných stádiích vývoje. Rozvojová aktivita má organizační charakter a jeho náplní je vytvoření mechanismů, jejichž prostřednictvím bude osobám v nepříznivých životních situacích zprostředkován okamžitý kontakt na MM FM a ostatní obce v nich budou zastávat funkci prostředníka. MM FM těmto osobám následně poskytne nezbytnou a kvalifikovanou péči, případně zprostředkuje další kontakty na osoby či instituce, které tuto péči mohou poskytnout.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),
- ostatní obce SO ORP FM.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území celého SO ORP FM.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Osoby v nepříznivých životních situacích se velmi často obrací s žádostí o pomoc na obec. Zástupci obce se jim v řadě případů snaží pomoci, aniž by k tomu disponovali dostatečnými znalostmi a odborným zázemím. Vytvoření „horké linky“ je procesní a organizační inovací, neboť propojuje mezi sebou články první instance (obce) a odborné kapacity, které občanům v nepříznivých životních situacích mohou skutečně pomoci. Pro mnohé občany v nepříznivých situacích se navíc jedná o produktovou inovaci, protože včasná pomoc při řešení jejich problémů je nejen nejefektivnější, ale často také jediná možná.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 7 – „Styční důstojníci“ na obcích

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je SM FM (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Zcela zásadní význam pro řešení sociální problematiky má MM FM, který nejenže disponuje dostatečným odborným zázemím, ale také část své agendy vykonává v přenesené působnosti pro celé území SO ORP FM. Na druhou stranu, venkovské obce bývají zpravidla jedněmi z prvních instancí, na které se občané obrací v případě, že se dostanou do nepříznivé životní situace. Samy nedisponují dostatečnými kapacitami a informacemi, aby občanům s jejich problémy pomohly, ale mohou sehrávat roli ideálně postaveného prostředníka mezi MM FM a konkrétním občanem.

Obecní úřady venkovských obcí zpravidla nemají vyčleněného pracovníka, do jehož náplně by spadala sociální problematika. Ačkoli tedy obce (a jejich úřady) mohou sehrávat roli ideálně postaveného prostředníka, tímto prostředníkem může být kdokoli a nikdo současně. Uzel, kterým by procházely veškeré informace o sociální oblasti, v naprosté většině obcí chybí. Vzhledem k tomu, že odpovědnost za tuto oblast se stále více přesouvá na obce, je tento nedostatek zvláště závažný.

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou absence osob pověřených sociální oblastí na obcích jsou jejich omezené personální kapacity. Veškerou agendu obecních úřadů ve venkovských obcích zpravidla zajišťuje starosta (ne vždy uvolněný pro výkon své funkce) a několik zaměstnanců. Striktní dělba práce se zde uplatňuje pouze v některých oblastech, mezi které (zatím) sociální oblast nepatří. Vzhledem k posilování odpovědnosti obcí za tuto oblast a k předpokládanému nárůstu poptávky po sociálních službách se jeví svěření sociální oblasti do rukou konkrétní odpovědné osoby za nevyhnutelné.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je vytvořit síť osob pověřených na jednotlivých obecních (a městských) úřadech sociální oblastí. Prostřednictvím této sítě si budou dané osoby vyměňovat informace o aktuální situaci v obcích a řešit konkrétní problémy a záměry. Pověření konkrétních osob sociální oblastí přispěje k tomu, že znalosti a odpovědnost v této oblasti nebudou nadále rozptylovány, ale bude docházet k jejich postupné kumulaci. Zástupci příslušných odborů MM FM získají na jednotlivých úřadech stabilního partnera, kterého budou moci pravidelně a ad hoc v případě zvláštní potřeby kontaktovat.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),

- ostatní obce SO ORP FM.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území celého SO ORP FM.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Silným aktérem v sociální oblasti je MM FM, který disponuje dostatečnými odbornými kapacitami pro řešení jednotlivých případů a část sociální agendy vykonává pro celé území SO ORP FM (v přenesené působnosti). Ostatní obce SO ORP FM dostatečnými kapacitami nedisponují, jsou však zpravidla prvními instancemi, na které se obrací občané, dostanou-li se do nepříznivé životní situace. Propojení těchto článků a vytvoření sítě „styčných důstojníků“ na obcích je organizační inovací. Přinejmenším pro část občanů v nepříznivé životní situaci se navíc jedná o produktovou inovaci, neboť získají přístup ke kvalifikovanému řešení jejich problémů včas.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 8 – (Znovu)otevření diskuse o sdílení kapacit spádových sběrných dvorů

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátory rozvojové aktivity jsou:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná (nositel),
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady (nositel),
- Region Slezská brána (nositel),
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice (nositel),
- Sdružení obcí povodí Morávky (nositel),
- Sdružení obcí povodí Stonávky (nositel).²⁵

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

Území SO ORP FM disponuje rozvíjející se sítí sběrných dvorů a dalších zařízení sloužících odpadovému hospodářství. I přesto je jejich dostupnost (i těch nejbližších) pro řadu občanů velmi komplikovaná. Příčinami nejsou pouze fyzické bariéry, ale též různá omezení stanovená jejich provozovateli. Sběrný dvůr, nacházející se na území určité obce, je zpravidla dostupný občanům dané obce bez poplatku za odevzdání odpadu na místě. Občanům okolních obcí je daný dvůr dostupný bez tohoto poplatku pouze tehdy, mají-li obce mezi sebou uzavřenu veřejnoprávní smlouvu o využívání sběrného dvora a způsobu financování. V některých případech je daný sběrný dvůr občanům okolních obcí zcela uzavřen.

Pro občany může být přinejmenším demotivující, pokud se musí rozhodnout, zda využít za poplatek nejbližší, nebo zadarmo vzdálený sběrný dvůr. Dalším problémem je, že uvedená situace vede k neoptimálním rozhodnutím o nových investicích tam, kde reálně nejsou zapotřebí.

Jaké jsou příčiny problému?

Pomineme-li objektivní fyzické bariéry, je primární příčinou omezené dostupnosti sběrných dvorů „path dependency“ (závislost na dříve přijatých rozhodnutích). Provozovatelé sběrných dvorů i potenciální zájemci o jejich využívání (ze strany obcí) postupem času přestali uvažovat o smyslu a dočasnosti svého času přijatých pravidel. Vedle sebe se tak mohou nacházet dvě obce. První má sběrný dvůr a byla by ochotna dohodnout se na jeho sdílení, pokud by se na ni některá obec obrátila. Druhá sběrný dvůr nemá a ráda by využila ten, který je v sousední obci, ale sousední obec jí to nenabídla.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je přispět k zefektivnění provozu stávajících sběrných dvorů a odpadového hospodářství v obcích tím, že se (znovu)otevře diskuse o sdílení jejich kapacit. Tato oblast bude zařazena na jednání sněmů starostů jednotlivých svazků

²⁵ Šest samostatných projektů šesti nezávislých nositelů.

obcí, kde budou moci obce bez vlastních sběrných dvorů formulovat své potřeby v této oblasti a společně s obcemi, které sběrnými dvory disponují, budou moci hledat životaschopná a vzájemně výhodná řešení. Ačkoli jsou nositeli rozvojové aktivity svazky obcí, neměly by být opomíjeny možnosti spolupráce s vlastníky a provozovateli spádových sběrných dvorů v okolních obcích.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeny členské obce následujících svazků:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

Kromě nich dále (perspektivně) vlastníci a provozovatelé spádových sběrných dvorů v okolních obcích.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území následujících svazků obcí:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

Nelze vyloučit realizaci rozvojové aktivity i v okolních obcích.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Současná situace je daná historicky zděděnými pravidly, která nemusí odpovídat současným potřebám. Otevření diskuse o sdílení kapacit spádových sběrných dvorů občany okolních obcí může alespoň v části z nich přispět ke zlepšení dostupnosti služeb v odpadovém hospodářství (produktová inovace). Existují-li pro to objektivní podmínky a vůle, může dojít k navázání spolupráce mezi vlastníky sběrných dvorů a obcemi, které vlastním sběrným dvorem nedisponují (organizační inovace).

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 9 – Příprava pilotního rozvojové aktivity zaměřené na oblast zaměstnanosti a podpory podnikání

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátory rozvojové aktivity jsou:

- město Paskov (nositel),
- obec Třanovice.

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

V měřítku Moravskoslezského kraje je situace v oblasti zaměstnanosti a podnikání v SO ORP FM uspokojivá. Do území v posledních letech přišli velcí investoři a nezaměstnanost se pohybuje pod úrovní celostátního průměru. Řada obcí přesto považuje oblast zaměstnanosti a podpory podnikání za jednu z nejvýznamnějších priorit. Kromě několika rozsahem významnějších areálů vyčleněných a alespoň zčásti připravených pro příchod (zatím neznámého) investora je však podpora podnikání spíše předmětem rétoriky než praxe. V oblasti zaměstnanosti se obce angažují pouze prostřednictvím zaměstnávání osob na veřejně prospěšné práce.

V SO ORP FM se nachází několik obcí, v nichž byly v minulých letech realizovány nebo jsou v současnosti připravovány inspirativní rozvojové aktivity zaměřené na oblast zaměstnanosti a podpory podnikání. Jejich realizátoři se shodují na potřebě individuálního přístupu ke specifickým problémům konkrétních obcí, hledání inovativních řešení (včetně přejímání příkladů dobré praxe), zlepšení komunikace mezi stávajícími podnikateli, obcemi a dalšími subjekty z daného území a naplňování sociálních a environmentálních cílů prostřednictvím stávajících a nových ekonomických aktivit.

Jaké jsou příčiny problému?

Pomineme-li aktivitu centrálních státních a krajských institucí související s příchodem velkých investorů na území SO ORP FM a zaměstnávání osob na veřejně prospěšné práce, je aktivita veřejného sektoru v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání mizivá. Zástupci obcí jsou si vědomi toho, že k pozitivnímu vývoji ekonomiky i trhu práce došlo vlivem působení externích aktérů a že jejich kapacity v tomto ohledu jsou silně omezené. V území jsou navíc velmi vzácní aktéři z veřejného sektoru, kteří by byli schopni přijít s originální, proveditelnou a opodstatněnou rozvojovou aktivitou a kteří by byli schopni dotáhnout ji do úspěšného konce. Vzájemná spolupráce mezi nimi a dalšími subjekty je omezená. Významně zde působí „efekt černého pasažéra“. Pozitivní vývoj oblasti podnikání a zaměstnanosti si nelze jednoduše přivlastnit (ohraničit katastrem dané obce). Z aktivity jedné obce automaticky těží jiná obec (často nezaslouženě), což je pro aktivní obce demotivující.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je podpořit oblast zaměstnanosti a podpory podnikání přípravou věcného záměru rozvojové aktivity. Tento věcný záměr by měl být

zpracován do podoby žádosti o externí financování, která v případě úspěchu zajistí realizaci rozvojové aktivity. Přípravou věcného záměru se bude zabývat tým dobrovolníků z řad zástupců obcí (včetně MM FM), územně příslušných místních akčních skupin (Pobeskydí a Slezská brána) a dalších odborníků, kteří v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání působí. Věcnou náplň rozvojové aktivity nelze v současnosti předjímat (bude předmětem diskusí mezi členy dobrovolného týmu), zcela jistě však bude řešit problémy zmíněné v předchozích odstavcích a bude vycházet z opatření navržených strategií. Její součástí může být vytvoření profesionálního odborného týmu pro realizaci poradenských, vzdělávacích a dalších podpůrných služeb pro osoby znevýhodněné na trhu práce a pro podnikatele (čímž by naplnila dvě opatření navržená strategií).

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- město Paskov (nositel),
- město Frýdek-Místek a obce Baška, Nižní Lhoty a Třanovice.

Kromě nich dále zástupci místních akčních skupin Pobeskydí a Slezská brána a další odborníci, kteří v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání působí.

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území celého SO ORP FM.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Meziobecní spolupráce v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání dosud nebyla v území zaznamenána. Individuální aktivity obcí v této oblasti (jsou-li jaké) se soustřeďují především na vymezení ploch pro podnikání v územních plánech a zaměstnávání osob na veřejně prospěšné práce. V území dříve byly realizovány a v současnosti jsou připravovány inspirativní rozvojové aktivity zaměřené na tuto oblast, nelze tedy říct, že by území bylo inovačně zcela sterilní.

Při přípravě akčního plánu byly vytvořeny základy pro působení dobrovolného týmu, který by koncepčně připravil pilotní rozvojovou aktivitu zaměřenou na zaměstnanost a podporu podnikání. Ke členství v tomto týmu se přihlásili zástupci obcí, které dříve v této oblasti dosáhly zajímavých výsledků, zástupci místních akčních skupin, do jejichž gesce spadá rozvoj podstatné části území SO ORP FM, a další zájemci o tuto problematiku. Vznik dobrovolného týmu a vytvoření sítě těchto aktérů je inovativní z organizačního hlediska.

Současná situace v oblasti zaměstnanosti a podpory podnikání v SO ORP FM je v regionálním měřítku uspokojivá a aktéři se mohou soustředit při přípravě rozvojové aktivity na hledání opatření s vyšší přidanou hodnotou pro rozvoj území. Tato opatření budou zahrnovat služby vybraným cílovým skupinám, např. osobám znevýhodněným na trhu práce nebo začínajícím podnikatelům. Ve změně přístupu, důrazu na vyšší přidanou hodnotu podpory a selektivě opatření lze spatřovat potenciál pro produktové inovace.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v březnu 2016,
- ukončena v prosinci 2016.

Rozvojová aktivita 10 – Nabídka spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence

Iniciátor rozvojové aktivity

Iniciátorem rozvojové aktivity je SM FM (nositel).

Jaký problém rozvojová aktivita řeší?

V důsledku širších společenských změn, rozvoje regionu a snižování početních stavů státní policie dochází k nárůstu bezpečnostních rizik. Zástupci obcí si uvědomují, že tuto situaci je nezbytné systémově řešit na obecní úrovni (ideálně prostřednictvím meziobecní spolupráce), že klíčovým aktérem v této oblasti je SM FM a že významnými nástroji jsou MP FM a specializované pracoviště pro bezpečnost a prevenci při MM FM.

SM FM v současnosti spolupracuje v oblasti bezpečnosti a prevence pouze s městem Paskov a předpokládá se uzavření dohody o spolupráci s obcí Sviadnov. V obou případech je jádrem spolupráce působení MP FM na území zmíněných obcí. Jakákoli další systémová meziobecní spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence nebyla v území zaznamenána.

Jaké jsou příčiny problému?

Primární příčinou sporadické spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence je nedostatečná ochota dohodnout se na přijatelném systémovém řešení na bázi širší meziobecní spolupráce. Zástupci obcí SO ORP FM jsou nedostatečně informováni o možnostech spolupráce se SM FM, jejích přínosech a nákladech, z čehož pramení nerealistická očekávání řady z nich. MM FM při dosavadních vyjednáváních podcenil „marketing“ své nabídky, především nedostatečně demonstroval její flexibilitu vůči specifickým potřebám venkovských obcí.

Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?

Cílem rozvojové aktivity je představit zástupcům obcí realistickou nabídku meziobecní spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence, o níž bude možné vést racionální diskusi. Tato nabídka by měla být co nejkonkrétnější a měla by jasně definovat, co a za jakou cenu obce jejím přijetím získají. Měla by (ideálně s příkladem dobré praxe přímo z regionu) reagovat na specifické potřeby venkovských obcí a demonstrovat flexibilitu MM FM vůči nim (např. formou variantních řešení). Marketing nabídky by měl být konzultován přinejmenším s tiskovým oddělením MM FM.

Zapojené obce

Do rozvojové aktivity budou zapojeni:

- SM FM (nositel),
- město Brušperk (za Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice), obce Horní Tošanovice (za Sdružení obcí povodí Stonávky), Řepiště (za Region Slezská

brána), Soběšovice (za Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady) a Sviadnov (za Dobrovolný svazek obcí Olešná).

Místo realizace rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude realizována na území následujících svazků obcí:

- Dobrovolný svazek obcí Olešná,
- Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady,
- Region Slezská brána,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice,
- Sdružení obcí povodí Stonávky.

V čem je navrhované řešení inovativní?

Systematická meziobecní spolupráce v oblasti bezpečnosti a prevence probíhá dosud pouze mezi SM FM a městem Paskov a předpokládá se uzavření dohody o spolupráci mezi SM FM a obcí Sviadnov. Jádrem této spolupráce je působení MP FM na území Paskova a Sviadnova. Potenciální rozšíření územního rozsahu spolupráce do dalších obcí SO ORP FM a rozšíření jejího věcného rozsahu do dalších oblastí zahrnuje organizační, procesní i produktové inovace pro zúčastněné aktéry i cílové skupiny, na něž se aktivity v oblasti bezpečnosti a prevence zaměřují.

Rozvojová aktivita samotná je inovativní pouze tím, že klade důraz na marketingovou stránku nabídky spolupráce, předložené SM FM okolním obcím. Dosavadní snahy o rozvoj spolupráce tuto stránku podceňovaly.

Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity

Rozvojová aktivita bude:

- zahájena v lednu 2016,
- ukončena v červnu 2016.

6 Kontakty

Dokument zpracovali:

- David W. Novák
 - pracovník pro analýzy a strategie
 - tel.: +420 732 123 903
 - e-mail: davidwnovak@email.cz
- Dominika Mecová
 - pracovnice pro analýzy a strategie
 - tel.: +420 736 473 966
 - e-mail: domi.mecova@gmail.com

7 Přílohy

- 1 Základní informace o realizovaných rozhovorech
- 2 Základní informace o realizovaných jednáních
- 3 Zápis z jednání k akčnímu plánu ze dne 3. 7. 2015
- 4 Zápis z jednání k akčnímu plánu ze dne 14. 7. 2015
- 5 Zápis z jednání k akčnímu plánu ze dne 3. 8. 2015
- 6 Zápis z jednání k akčnímu plánu ze dne 7. 9. 2015
- 7 Zápisy k realizovaným rozhovorům k akčnímu plánu od 3. 6. do 29. 7. 2015

Základní informace o realizovaných rozhovorech

Tabulka č. 4: Základní informace o realizovaných rozhovorech

Č.	Datum	Místo	Účastníci
1	3. června 2015	Horní Tošanovice	Petr Martiňák (Obec Horní Tošanovice) David W. Novák (SOPS)
2	3. června 2015	Třanovice	Jan Tomiczek (Obec Třanovice) David W. Novák (SOPS)
3	4. června 2015	Dolní Domaslavice	Pavel Poštůvka (Obec Dolní Domaslavice) Jaromíra Štípková (Obec Dolní Domaslavice) David W. Novák (SOPS)
4	4. června 2015	Nižní Lhoty	Marie Gryžboňová Mališová (Obec Nižní Lhoty) David W. Novák (SOPS)
5	10. června 2015	Raškovice	Jiří Blahuta (Obec Raškovice) David W. Novák (SOPS)
6	10. června 2015	Krásná	Pavla Boháčiková (Obec Krásná) David W. Novák (SOPS)
7	11. června 2015	Řepiště	Rostislav Kožušník (Obec Řepiště) David W. Novák (SOPS)
8	11. června 2015	Sedliště	Jaromír Krejčok (Obec Sedliště) David W. Novák (SOPS)
9	17. června 2015	Krmelín	Václav Zezulka (Obec Krmelín) David W. Novák (SOPS)
10	17. června 2015	Sviadnov	Boris Řeha (Obec Sviadnov) David W. Novák (SOPS)
11	17. června 2015	Staříč	Zdeňka Šebestová (Obec Staříč) David W. Novák (SOPS)
12	18. června 2015	Paskov	Petr Baďura (Město Paskov) David W. Novák (SOPS)
13	18. června 2015	Žabeň	David Hejneš (Obec Žabeň) David W. Novák (SOPS)
14	19. června 2015	Soběšovice	Tomáš Dámek (Obec Soběšovice) David W. Novák (SOPS)
15	19. června 2015	Horní Domaslavice	Jiří Sušovský (Obec Horní Domaslavice) David W. Novák (SOPS)
16	23. června 2015	Morávka	Gabriela Daňková (Obec Morávka) David W. Novák (SOPS)
17	24. června 2015	Bruzovice	Pavel Neděla (Obec Bruzovice) David W. Novák (SOPS)
18	24. června 2015	Kaňovice	Adam Supík (Obec Kaňovice) David W. Novák (SOPS)

Č.	Datum	Místo	Účastníci
19	25. června 2015	Kozlovice	Miroslav Tofel (Obec Kozlovice) David W. Novák (SOPS)
20	25. června 2015	Hukvaldy	Luděk Bujnošek (Obec Hukvaldy) David W. Novák (SOPS)
21	29. června 2015	Pražmo	Marek Kaniok (Obec Pražmo) David W. Novák (SOPS)
22	29. června 2015	Vyšní Lhoty	Dana Nováková (Vyšní Lhoty) David W. Novák (SOPS)
23	1. července 2015	Vojkovice	Hana Sobková (Obec Vojkovice) David W. Novák (SOPS)
24	1. července 2015	Pazderna	Jana Potiorová (Obec Pazderna) David W. Novák (SOPS)
25	2. července 2015	Fryčovice	Leo Volný (Obec Fryčovice) Dominika Mecová (SOPS) David W. Novák (SOPS)
26	2. července 2015	Lhotka	Zdeněk Kubala (Obec Lhotka) David W. Novák (SOPS)
27	8. července 2015	Dolní Tošanovice	Pavel Blabla (Obec Dolní Tošanovice) Dominika Mecová (SOPS) David W. Novák (SOPS)
28	9. července 2015	Lučina	Dagmar Veselá (Obec Lučina) David W. Novák (SOPS)
29	10. července 2015	Dobratice	Alena Kacířová (Obec Dobratice) Iva Spratková (Obec Dobratice) David W. Novák (SOPS)
30	13. července 2015	Nošovice	Miroslav Kačmarčík (Obec Nošovice) David W. Novák (SOPS)
31	14. července 2015	Dobrá	Milan Stypka (Obec Dobrá) David W. Novák (SOPS)
32	14. července 2015	Frýdek-Místek	Pavel Osina (MM FM) David W. Novák (SOPS)
33	15. července 2015	Frýdek-Místek	Ilona Nowaková (MM FM) David W. Novák (SOPS)
34	15. července 2015	Frýdek-Místek	Tomáš Václavík (MM FM) Ivan Žurovec (MM FM) David W. Novák (SOPS)
35	15. července 2015	Frýdek-Místek	Tomáš Peter (MM FM) Dita Tararíková (MM FM) David W. Novák (SOPS)
36	16. července 2015	Frýdek-Místek	Irena Blablová (MM FM) Vendula Slívová (MM FM) Monika Urbánková (MM FM) David W. Novák (SOPS)
37	21. července 2015	Staré Město	Josef Mikulec (Obec Staré Město) David W. Novák (SOPS)

Č.	Datum	Místo	Účastníci
38	21. července 2015	Baška	Irena Babicová (Obec Baška) David W. Novák (SOPS)
39	22. července 2015	Palkovice	Radim Bača (Obec Palkovice) David W. Novák (SOPS)
40	27. července 2015	Brušperk	Jiří Pasyk (Město Brušperk) David W. Novák (SOPS)
41	29. července 2015	Žermanice	Světlana Šipulová (Obec Žermanice) David W. Novák (SOPS)

Základní informace o realizovaných jednáních

Tabulka č. 5: Základní informace o realizovaných jednáních

Č.	Datum	Místo	Účastníci
1	3. července 2015	Raškovice	Jiří Blahuta (Obec Raškovice) Pavla Boháčiková (Obec Krásná) Gabriela Daňková (Obec Morávka) Marie Gryžboňová Mališová (Obec Nižní Lhoty) Alena Kacířová (Obec Dobratice) Miroslav Kačmarčík (Obec Nošovice) Marek Kaniok (Obec Pražmo) Dana Nováková (Obec Vyšší Lhoty) Hana Sobková (Obec Vojkovice) Milan Stypka (Obec Dobrá) Irena Blablová (MM FM) Vendula Slívová (MM FM) David W. Novák (SOPS)
2	14. července 2015	Třanovice	Petr Baďura (Region Slezská brána) Pavel Blabla (Obec Dolní Tošanovice) Tomáš Dámek (Obec Soběšovice) Dalibor Dvořák (Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice) Marie Gryžboňová Mališová (Obec Nižní Lhoty) Marek Kaniok (SVAZEK OBCÍ "Morávka-Pražmo") Petr Martiňák (Sdružení obcí povodí Stonávky) Pavel Neděla (Obec Bruzovice) David Novák (Dobrovolný svazek obcí Olešná) Dana Nováková (Sdružení obcí povodí Morávky) Krystyna Nováková (MAS Pobeskydí) Karel Obluk (Obec Soběšovice) Tomáš Sikora (Obec Třanovice) Jan Tomiczek (Obec Třanovice) Jaroslav Votýpka (LUSTON o.p.s.) Halina Zientková (STONAX, o.p.s.) Jana Liberdová (SOPS) David W. Novák (SOPS) Jiří Tomiczek (SOPS)
3	3. srpna 2015	Třanovice	Petr Baďura (Region Slezská brána) Pavel Blabla (Obec Dolní Tošanovice) Tomáš Dámek (Obec Soběšovice) Rostislav Kožušník (Obec Řepiště) Petr Martiňák (Sdružení obcí povodí Stonávky) Dana Nováková (Sdružení obcí povodí Morávky) Krystyna Nováková (MAS Pobeskydí) Karel Obluk (Obec Soběšovice) Tomáš Sikora (Obec Třanovice) Hana Sobková (Obec Vojkovice) Adam Supík (Obec Kaňovice) Halina Zientková (STONAX, o.p.s.) Jana Liberdová (SOPS) David W. Novák (SOPS) Jiří Tomiczek (SOPS)

Č.	Datum	Místo	Účastníci
4	7. září 2015	Třanovice	Pavel Blabla (Obec Dolní Tošanovice) Martin Čajánek (Obec Baška) Tomáš Dámek (Obec Soběšovice) Marie Gryžboňová Mališová (Obec Nižní Lhoty) David Hejneš (Obec Žabeň) Marek Kaniok (Obec Pražmo) Rostislav Kožušník (Obec Řepiště) Zdeněk Kubala (Obec Lhotka) Petr Martiňák (Obec Horní Tošanovice) Pavel Neděla (Obec Bruzovice) David Novák (Dobrovolný svazek obcí Olešná) Karel Obluk (Obec Soběšovice) Roman Pecka (Obec Fryčovice) Boris Řeha (Obec Sviadnov) Tomáš Sikora (Obec Třanovice) Hana Sobková (Obec Vojkovice) Adam Supík (Obec Kaňovice) Jiří Sušovský (Obec Horní Domaslavice) Jan Tomiczek (Obec Třanovice) Václav Zezulka (Obec Krmelín) Jaroslav Votýpka (LUSTON o.p.s.) Jan Socha (regionální koordinátor rozvojová aktivity) Jana Liberdová (SOPS) David W. Novák (SOPS) Jiří Tomiczek (SOPS)